

Per Telefax

An die  
Geschäftsführungen und Personalleitungen  
unserer Mitgliedsunternehmen

19.04.2012  
Fe/UI

*RS A 20*

## **Workshop „Anwendung der tariflichen Leistungsbeurteilung nach ERA und Führen des Leistungsbeurteilungsgesprächs“ am 30. Mai 2012 in Bielefeld**

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit der Einführung des ERA ist die Leistungsbeurteilung von großer Bedeutung, weil ca. 75 % aller Mitarbeiter nach dieser Entgeltmethode vergütet werden. Im Rahmen unserer bestehenden Kooperation mit den regionalen Arbeitgeberverbänden möchten wir Sie ganz herzlich zum

**Workshop „Anwendung der tariflichen Leistungsbeurteilung nach ERA und Führen des Leistungsbeurteilungsgesprächs“  
am Mittwoch, dem 30.05.2012, von 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr, beim Verband  
Arbeitgeber westfalen-lippe e.V., Am Sparrenberg 8, 33602 Bielefeld**

einladen. **Referenten** dieser Veranstaltung sind die Herren Dipl.-Ing. Werner J. Hollstein, Verbandsingenieur, und Dipl.-Psych. Jürgen Heinbokel, Human Performance Consulting. Die Teilnehmer dieses Workshops lernen den Inhalt der tariflichen Leistungsbeurteilung nach dem ERA kennen. Sie werden in die Lage versetzt, die Leistungsbeurteilung als Instrument der Personalführung und der leistungsgerechten Entgeltgestaltung umzusetzen. Den Schwerpunkt des Workshops bildet die Gesprächsführung, die durch Rollenspiele und praktische Übungen intensiviert werden.

**Inhalte:**

- Tarifrechtliche Grundlagen und Erläuterung der ERA-Beurteilungsmerkmale und Beurteilungsstufen der Leistungsbeurteilung
- Die Bedeutung des Gesprächs im Rahmen der Leistungsbeurteilung
- Durchführung eines Beurteilungsgesprächs mit Rollenspielen und praktischen Übungen
- Durchführen von schwierigen Konfliktgesprächen

**Zielgruppe:** Führungskräfte und Beurteiler aller Unternehmensbereiche, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus dem Personalwesen

Das Detailprogramm sowie einen Anmeldebogen für diesen Workshop können Sie auf unserer Internetseite [www.agv-minden.de](http://www.agv-minden.de) unter der Rubrik „Rundschreiben“ (dort: RS A 20) abrufen. Wir bitten um Ihre Anmeldung bis zum **25.05.2012** und weisen darauf hin, dass die **Teilnehmerzahl auf 18 Personen begrenzt** ist. Die Teilnahme ist für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unserer Mitgliedsunternehmen selbstverständlich kostenlos.

Mit freundlichen Grüßen



(André M. Fechner)