

An die
Geschäftsführungen und Personalleitungen
unserer Mitgliedsunternehmen

07.03.2018
Sü

RS 13-2018

Workshop „Shopfloor Management - Zielorientierte Führung im Lean Management“ am 16. April 2018 in Paderborn

Sehr geehrte Damen und Herren,

gern laden wir Sie im Rahmen unserer bestehenden Kooperation mit unseren Verbandsingenieuren ein:

**Workshop „Shopfloor Management -
Zielorientierte Führung im Lean Management“
am Montag, 16. April 2018, von 13:30 Uhr bis 17:00 Uhr,
im Verbandshaus Paderborn, Klingenderstraße 9-11, 33100 Paderborn.**

Referent: Dipl.-Soz. Wiss. Ralph W. Conrad, Institut für angewandte Arbeitswissenschaft

Das zielorientierte Führen gilt als einer der Erfolgsfaktoren im Lean Management. Die Entwicklung von bereichs- bzw. arbeitsplatzspezifischen Zielen sollte von Geschäftsführung und Mitarbeitern gleichermaßen betrieben und getragen werden. Zur zielorientierten Führung sind Kennzahlen bis auf Abteilungs- bzw. Arbeitsplatzebene herunter zu brechen, um problemorientiert mit allen Beteiligten im „Shopfloor Management“ zu arbeiten.

Ein erfolgreiches Shopfloor Management findet sich in vielen Unternehmens-„Champions“ und zeichnet sich durch die Aufgeschlossenheit für tägliche Verbesserungen aus. Aufgabe eines jeden Mitarbeiters ist hierbei das Streben nach einem klaren Zielzustand, der aus der Unternehmensvision abgeleitet ist. Um dieses Ziel zu erreichen, müssen Probleme im Shopfloor erkannt und permanent gelöst werden. Für ein erfolgreiches Shopfloor Management müssen zudem organisatorische Bedingungen geschaffen werden.

Bei der Arbeit im Shopfloor Management müssen Führungskräfte ihre Rolle und ihr Führungsverhalten ggf. fundamental zu ihrer aktuellen Situation ändern. Sie werden zunehmend kommunikative Fähigkeiten benötigen, die die Mitarbeiter motivieren und so die Voraussetzung für eine vertrauensbasierte Zusammenarbeit schaffen. Die Gestaltung der Regelkommunikation birgt in diesem Zusammenhang große Potenziale, aber auch große Risiken.

Nach einem thematischen Input zu den beiden Themenbereichen „Shopfloor Management“ und „Führung im Lean Management“ werden die Teilnehmer ihre Erfahrungen zu diesen Themen in einem World Café reflektieren und mit den Teilnehmern diskutieren.

Den Anmeldebogen finden Sie auf unserer Homepage www.agv-minden.de unter der Rubrik „Rundschreiben“ (dort: RS 13). Bitte melden Sie sich bis zum 5. April 2018 an.

Die Teilnahme an dieser Veranstaltung ist für unsere Mitgliedsunternehmen kostenlos.

Für Fragen und Anregungen stehen wir Ihnen gern zur Verfügung.

Mit freundlichen Grüßen

Ihr  - Team